

## LA ESTRATEGIA INCYTDE 2010-2015

Por Dr. Rafael E. Mendía, [rafael.mendia@gmail.com](mailto:rafael.mendia@gmail.com)

### RESUMEN

El Instituto de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo INCYTDE se enmarca dentro de las actividades de la Vicerrectoría de Investigación y Proyección de la Universidad Rafael Landívar en materia de investigación universitaria en ciencia y tecnología para el desarrollo, como una estrategia por la calidad, la competitividad, la excelencia y la proyección del sistema de investigación universitario. Constituye una apuesta hacia mayor compromiso de la Investigación Universitaria Guatemalteca en Ciencia y Tecnología con los retos sociales y los cambios económicos de nuestra sociedad, fortaleciendo un camino que ha de permitir avanzar hacia el futuro y afrontar con éxito el cambio y la modernización de la investigación superior. El INCYTDE se encuentra en su fase de consolidación y en este artículo el Director del Instituto presenta esas estrategias.

### DESCRIPTORES

Ciencia y tecnología, desarrollo social, investigación tecnológica, modernización de la educación, estrategias de investigación.

### ABSTRACT

The Institute of science and technology for development INCYTDE was conceived within Vicedirection of Research and Projection of the Rafael Landívar University related with research activities in science and technology for social development as a strategy for competitiveness, quality, excellence and the projection of the University research system. It is a commitment towards greater involvement of the Guatemalan University research in science and technology with social challenges and economic changes in our society, strengthening a way of allowing moving towards the future and face successfully change and modernization of academic research. The INCYTDE is now in its consolidation phase and the Director of the Institute presented strategies in this article.

### KEYWORDS

Science and technology, research and development, social development, modernization of superior education, research strategies.

## **PRESENTACIÓN**

A inicios de este año quedó formalmente creado el Instituto de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo INCYTDE, adscrito a la Vicerrectoría de Investigación y Proyección de la Universidad Rafael Landívar, promoviendo una relación estrecha de cooperación con todos los demás institutos de investigación de la universidad, con la Facultad de Ingeniería y el TEC Landívar.

Fue nombrado como Director del INCYTDE el Dr. Rafael Mendía, científico con experiencia en propuestas de investigación orientadas al desarrollo de la ciencia y la tecnología en Guatemala e implementación de proyectos orientados al desarrollo nacional.

Actualmente, el INCYTDE se encuentra en su fase de consolidación por medio de la búsqueda del desarrollo de propuestas, consolidación de su espacio físico y captación del recurso humano que permita su proyección real en la sociedad nacional.

En este documento se incluye el esquema teórico metodológico general que permitirá al INCYTDE participar como actor principal en el ámbito científico académico tanto a lo interno como a lo externo de la universidad.

## **LA ESTRATEGIA INCYTED 2010-2015**

Contempla las actividades de la Vicerrectoría de Investigación y Proyección en materia de investigación universitaria en ciencia y tecnología para el desarrollo, se trata de una estrategia por la calidad, la competitividad, la excelencia y la proyección del sistema de investigación universitario.

### **¿Qué es la Estrategia INCYTED 2010-2015?**

- Una apuesta de la Universidad Rafael Landívar, liderada por la Vice-rectoría de Investigación y Productividad, para impulsar un mayor compromiso de la Investigación Universitaria Guatemalteca en Ciencia y Tecnología con los retos sociales y los cambios económicos de nuestra sociedad a través del Instituto de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo.
- Un gran pacto social entre la Universidad Rafael Landívar, Autoridades Locales, Agentes Sociales y Económicos, y Sociedad en general para afrontar los retos de la globalización en el “horizonte de 2015”.
- Un camino que ha de permitir avanzar hacia el futuro y afrontar con éxito el cambio y la modernización de la Investigación Universitaria Guatemalteca en el área de la Ciencia y la Tecnología para el desarrollo.

## **Objetivo global**

Garantizar que la investigación universitaria guatemalteca en su conjunto siga avanzando hacia la excelencia y se proyecte en el contexto social nacional e internacional, de tal modo, que podamos situar a la Universidad Rafael Landívar en 2015 entre las mejores del área, especialmente por la proyección hacia la comunidad a la que se debe.

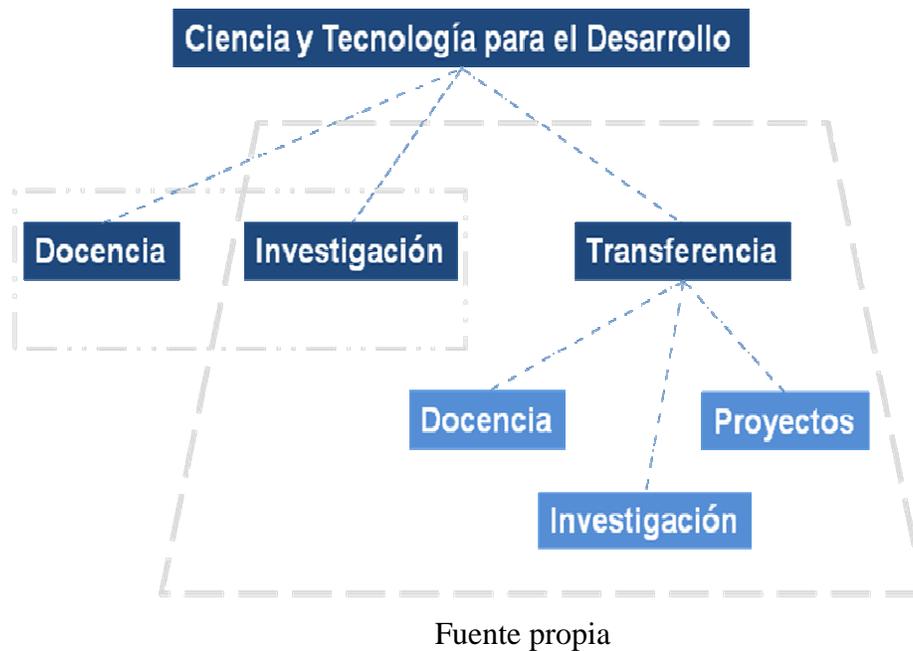
### **I. Los ámbitos de actuación**

- Misiones que se perfilan:
  - Programas de formación
  - Adaptación de las enseñanzas a la Investigación
  - Formación a lo largo de la vida
  - Investigación con proyección social
  - Transferencia del conocimiento y tecnología con fines prácticos
  - Responsabilidad Social Universitaria
  
- Fortalecimiento de Capacidades necesarias:
  - Gobernanza de proyectos
  - Mecanismos de Financiación Eficientes
  - Internacionalización mediante la difusión de resultados
  - Evaluación (individual y colectiva) de seguimiento.
  - Comunicación universitaria eficaz
  
- Personas que deben involucrarse
  - Personal docente o Investigador
  - Estudiantes
  - Personal de Administración y Servicios (PAS)
  
- Entorno
  - Campus de Excelencia Nacional e Internacional

### **Impacto Socioeconómico**

El papel de la investigación en ciencia y tecnología para el desarrollo en la universidad en el cambio de paradigma económico.

- “Economía especulativa” vs “Economía sostenible basada en el conocimiento”
- El triángulo del conocimiento actuará como palanca del cambio cultural y económico
- La Universidad en el centro del cambio de modelo
- Estrategia alineada con las directrices regionales
- Principios de actuación para el cambio de paradigma: formación, cooperación, internacionalización, espíritu emprendedor y eficiencia y eficacia en la gestión

**Figura No. 1.** Esquema del Desarrollo de C&T en la Universidad Rafael Landívar

## Transferencia del Conocimiento

### Objetivos:

- Identificar las directrices para potenciar la valorización y transferencia de conocimiento
- Proponer los Programas y medidas para su incorporación al Plan de las universidades de la red AUSJAL

### Permitirá

- Valorizar correctamente los resultados de la investigación generada por el sector público y el privado
- Acortar los plazos entre la generación de conocimiento y su aplicación
- Crear conciencia y formar a los agentes del sistema de investigación en Ciencia y Tecnología para el desarrollo

### Contemplará

- Programas de recursos humanos, para la formación, contratación y estímulo a la movilidad para lograr la desconcentración.
- Programa para potenciar Alianzas Responsables público-privadas.

**Figura No. 2.** Esquema de la Investigación y su relación con el desarrollo social

## Responsabilidad Social Universitaria

Objetivo:

Lograr una universidad socialmente responsable que contribuya al desarrollo sostenible en las regiones con mayor necesidad.

- Gobernar y administrar de forma socialmente efectiva y eficiente los recursos cuya administración le confía
- Promover en la comunidad universitaria valores personales y ciudadanos socialmente responsables
- Generar y transferir conocimiento para cooperar en la superación de los actuales retos de la sociedad y colaborar a la resolución de los problemas del entorno general
- Aplicar criterios de responsabilidad social a la propia gestión interna universitaria, integrando los correspondientes principios, procedimientos e instrumentos de control en su planificación estratégica y operativa
- Insertar la universidad en su entorno local inmediato y en el marco de un mundo solidariamente globalizado

## Financiación

- Promover el consenso de un Modelo de Financiación Universitario justo y con equidad, adecuado a las funciones y objetivos en el horizonte 2015.
- Dar respuesta a la financiación de las actividades de investigación universitaria mediante un modelo mixto público y privado (subcontratación y mecenazgo).
- Basar crecientemente la financiación en objetivos y proyectos, teniendo en cuenta principios de suficiencia y equidad.

## ANEXO 1

### ENTREVISTA AL DR. RAFAEL MENDÍA, DIRECTOR DEL INCYTDE-URL

Entrevista realizada al Dr. Rafael Mendiá, Director del Instituto de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo INCYTDE de la Universidad Rafael Landívar, el día 26 de mayo de 2010, en su oficina del Edificio O del Campus Central.



**FS:** *Dr. Mendiá, ¿como entiende usted el INCYTDE?*

**RM:** El INCYTDE procurará que la investigación permita superar los desafíos que impiden el desarrollo equitativo, con metodología socio-culturalmente pertinente y en respeto al medio ambiente y la promoción de su sostenibilidad.

**FS:** *En ese sentido, ¿cuáles son las líneas prioritarias que el INCYTDE esta pensando implementar?*

**RM:** Como consecuencia de lo anterior, las líneas prioritarias de los temas que se abordarán en el INCYTDE son las de seguridad alimentaria, seguridad energética, seguridad ambiental y productividad e innovación.

**FS:** *¿Y estas líneas prioritarias concretan en aspectos de incidencia social?*

**RM:** Por supuesto, se plantea una propuesta que coadyuve en primer lugar a garantizar el acceso de la mayoría de la población guatemalteca a estas “condiciones” de vida, pues actualmente es desigual y concentrado en la ciudad capital (inequidad). En segundo lugar, orientar las políticas de producción, distribución y comercialización, con fundamentos en ciencia e investigación, en función de la seguridad nacional (justicia para desarrollo de actores locales) y un tercer aspecto es promover una visión científica, racional y moderna de los recursos con que cuenta el país (unidad de criterio).

**FS:** *¿Cómo quedará constituido físicamente el INCYTDE dentro del campus ULR?*

**RM:** Las oficinas del INCYTDE físicamente se encontrarán en el edificio del TEC Landívar. Actualmente se están revisando los planos respectivos para el inicio de su construcción. Provisionalmente están ubicadas en el edificio O.

**FS:** *¿Y cual será el papel del INCYTDE dentro del contexto de la Universidad Landívar?*

**RM:** El ámbito de acción del INCYTDE estará fundamentado en la actividad de las diferentes facultades de la URL, debido a su concepción transdisciplinar, con especial atención a los trabajos de investigación que se han estado realizando en la facultad de ingeniería y en el TEC Landívar. Considerando que se trata del instituto de más reciente conformación, se está trabajando de una forma muy cercana con todos los institutos de la Vicerrectoría de Investigación y Proyección para articular de manera eficiente las propuestas que han ido surgiendo en los últimos meses y poder brindar un aporte significativo donde sea mas pertinente.

**FS:** *¿En cuestión de financiamiento con que se cuenta?*

**RM:** Actualmente se están reconsiderando algunos elementos de proyectos con gran potencial, que por múltiples razones no se han podido llevar a cabo hasta la fecha. Durante el mes de abril de este año se presentó, a través de las autoridades responsables de dirigir la investigación en la universidad, la oportunidad de entrar en contacto directo con universidades e institutos de investigación europeos para validar algunos de estos elementos. El resultado ha sido muy positivo.

**FS:** *¿En este sentido, existen algunas prioridades a la vista?*

**RM:** Como es lógico, se están priorizando las relaciones que se pueden consolidar a través de las universidades jesuitas en AUSJAL, sin desatender las oportunidades que pueden proponer los organismos internacionales con los cuales se han tenido aproximaciones de tipo informal. Mas adelante, a través de las autoridades universitarias correspondientes, se hará una aproximación formal.

**FS:** *¿Cuál o cuales serán los proyectos de arranque del INCYTDE?*

**RM:** Generar observatorios de tecnología en las diferentes líneas prioritarias propuestas. Primeramente para actualizarnos sobre la percepción que tiene las personas de como la ciencia y tecnología pueden apoyar al desarrollo, específicamente para mejorar su nivel de vida. Seguidamente sistematizar documentos e información, a fin de ir proyectando el INCYTDE como institución de referencia. Parte de la documentación que el instituto ha empezado a producir está quedando plasmada en una revista electrónica, un blog y un portal Web.

**FS:** *¿Por donde inicia esta interesante propuesta del observatorio?*

**RM:** Inicialmente, el esfuerzo se enfocará en el desarrollo de bases de datos que permitan orientar las líneas de investigación del INCYTDE, a saber, inventario nacional de recursos acuíferos para uso agroindustrial, inventario nacional de sistemas de manejo de desechos, inventario de recursos naturales para la producción de energía e inventario de recursos e instancias relativas a la seguridad alimentaria. Esto último dada la experiencia que ha adquirido la facultad de ingeniería de la URL en los procesos alimentarios.

**FS:** *¿Algún otro comentario que usted deseara realizar?*

**RM:** Solamente indicar que en el trimestre anterior se han provocado reuniones de trabajo con autoridades de la facultad de ingeniería para establecer un apoyo significativo a los procesos de acreditación de carreras de esa facultad, en la medida que los mismos sean pertinentes.

**FS:** *Muchas gracias por su valioso tiempo.*

## ANEXO 2

**HOJA DE VIDA DEL DR. RAFAEL E. MENDÍA**

[http://www.tec.url.edu.gt/boletin/RAFAEL\\_MENDIA\\_CV.pdf](http://www.tec.url.edu.gt/boletin/RAFAEL_MENDIA_CV.pdf)